

Underhållsavdelningen kan bidra till företagets hållbarhetsarbete

I Bottenvikens innersta hörn, i Kalix skärgård ligger en av BillerudKorsnäs produktionsenheter. Här har man möjlighet att direkt från kajkanten leverera till världens alla hörn. Närheten till råvaran – timmer med hög kvalitet – gör att man har en fullskalig anläggning, från flis till färdigt papper. På BillerudKorsnäs har fokus länge varit att tänka hållbarhet utifrån flera aspekter. Ett uppdrag som driver utvecklingen framåt på underhållsavdelningen.

För många år sedan valde Billerud-Korsnäs underhållsavdelning i Karlsborg att ta ett större grepp för att öka tillgängligheten och minska maskinhaverier, man ville helt enkelt ha mer hållbara lösningar. Idag arbetar ca 100 personer med underhåll på hela anläggningen. Mats Johansson och Patrik Johansson fokuserar på pappersfabriken, där de driver olika projekt för att säkra upp produktiviteten.

Projekt: Valslagringar

- Ett projekt som vi startade för många år sedan var att förbättra valsagringar. Då hade vi årliga lagerbyten och vi valde att göra en grundorsaksanalys, där vi

bl a skickade lagren till SKF för lageranalys. Vi hade en tanke om att redan då kunna återtillverka lagren för att bl a spara pengar men lagerskadorna var för omfattade, berättar Mats.

Inte ett oplanerat stopp sedan 2012

-Vi kände att här måste vi hitta en lösning och 2012 installerade vi tätade sfäriska rullager. Inte ett oplanerat stopp sedan dess och det är vi väldigt nöjda med, både produktions- och hållbarhetsmässigt, säger Mats.

- En lärdom är att varje komponent måste ges rätt förutsättning för att fungera. Det är inte lagret i sig som orsakar en lagerskada.

Patrik tillägger även:

- A och O är att minska felutveckling, att inte endast mäta ett fåtal parametrar som smörjning och vibration utan många fler åtgärder, t.ex att ha koll på efterjustering som en del i det förebyggande underhållet.

Johan Bergkvist, Patrik Johansson tillsammans med Anders Lövgren (SKF).



På BillerudKorsnäs Karlsborg görs regelbundna genomlysningar av maskinparken för att se vilka teknikförbättringar man kan göra även från ett hållbarhetsperspektiv.

Insikten i att man kunde rekonditionera lager för att skapa alternativ både miljö-, kostnads- och tidsmässigt har medfört att sedan 2014 nyttjar man SKF:s remanufacturingtjänst (rekonditionering). Miljömässiga konsekvensanalyser görs på koldioxid där man beräknar olika scenarier för att minimera utsläpp.

I praktiken innebär det att ha kontroll på när man exakt ska skicka iväg ett lager på rekonditionering för att uppfylla sina miljömål på avdelningen.



- Vi levererar varje år flera hundra enskilda produkter till Karlsborgs produktionsenhet. Det gör det roligt och utmanande att hela tiden förbättra vår produktportfölj för att matcha deras högt ställda krav på hållbarhet och produktivitet. Fokus har varit att tillsammans införa förbättringar för att öka tillgängligheten, öka produktiviteten och minska serviceintervall, säger Anders Lövgren, SKF.

Anders Lövgren, SKF tillsammans med Mats Johansson, sektionschef för Driftsäkerhet på Billerud Korsnäs.



Djupare tekniskt samarbete

Dessutom har man ett tekniksamarbete med SKF för att få en helhetsbild och djupare insikt till orsaken på återkommande lagerskador. Här har SKF ett team av experter och tjänster: applikationsingenjörer, smörjmedelsspecialister, lageranalys och serviceingenjörer.

- Förutom miljömässiga vinster är även fördelen med SKF:s remanufacturing/rekonditionering att vi som underhållsavdelningen blir mer flexibla mot produktionsavdelningen. Vi kan erbjuda alternativ i pris och leveranstid, säger Mats.

Patrik, som även ingår i en koncerngrupp för teknikförbättringar, lyfter fram att man även ska tänka på hur man organiserar sig för att skapa hög driftsäkerhet. Ett exempel som man infört är att man samlar ihop ett gemensamt team där kompetenser från mekanik, elektronik och hydraul samt driften, där man tillsammans skapar systematiska förebyggande åtgärder och fördelar så att t.ex. schemalaggningen kan optimeras. På så sätt blir brukets avdelningar mer effektiva, och det är något som uppskattas av alla avdelningar.

- Kunskapsöverföring är viktigt och att alla ser sin del i det totala underhållsarbetet, vi har t.ex. gjort mer detaljerade beskrivningar av vad vi ser vid stopp, menar Patrik.

Insikter som BillerudKorsnäs underhållsavdelning i Karlsborg delar med sig:

1. Fokusera på förebyggande underhåll
2. Rätt personal med rätt utbildning
3. Kontrollera smörjningsintervaller: se till att korrigera baserat fakta
4. Samsyn med produktionsledningen när processparametrarna ändras. Ändringar i produktion innebär nästan alltid ett ändrat underhåll.
5. Övervakning är viktigt: analysera fler parametrar än vibration och smörjning
6. Minska felutveckling tidigt
7. Planera i god tid för att optimera planerade stopp och schemalägg insatser.
8. Ha samarbetspartners i teknikförbättringar